

**Presentación CODEBASE SAN FELIPE
ante Consejo de la Sociedad Civil y
Unidad de Género y Participación
Ciudadana de la Subsecretaría del
Interior del Gobierno de Chile**

Martes 24 de Octubre de 2023



Lo primero...




Agradecer la invitación a compartir nuestra experiencia con miembros del COSOC y la Unidad de Género y Participación Ciudadana de la Subsecretaría del Interior

**Logros, Desafíos y Pendientes...
a 8 años de la puesta en marcha de
CODEBASE SAN FELIPE**

**Una experiencia potencialmente
replicable en otros territorios y
realidades**

CODEBASE SAN FELIPE...

Considerada Práctica Promisoria por el Banco de Buenas Prácticas en Prevención 2016, del Centro de Estudios y Análisis Delictual (CEAD) de la Subsecretaría de Prevención del Delito, en base a evaluación del Centro de Estudios de Seguridad Ciudadana (CESC) de la Universidad de Chile.

  
Práctica Promisoria Comité de Delegados Barriales de Seguridad (CODEBASE)
Reseña
<p>El objetivo de esta iniciativa fue conformar un Comité de Delegados Barriales de Seguridad en función de articular a los representantes de los barrios y la comunidad en general en torno a la prevención del delito, la violencia, el temor y el desarrollo de la seguridad humana. El origen de esta iniciativa está ligado a la implementación del Plan Comunal de Seguridad Pública de la comuna de San Felipe, como requisito para el establecimiento del Consejo Comunal de Seguridad Pública, en cuanto a la nominación de representantes de la comunidad ante tal instancia.</p> <p>Actualmente, este comité es autónomo y se define como una organización funcional, regida por la ley nº 19.418 de juntas de vecinos y organizaciones comunitarias, cuya misión es promover y coordinar esfuerzos de la comunidad organizada, para difundir medidas de autocuidado entre los vecinos y representar su parecer, inquietudes y necesidades ante las autoridades relacionadas con la temática de seguridad ciudadana.</p> <p>Contacto entidad ejecutora: Alexis Guerrero López - alexis.guerrero.lopez@gmail.com</p>
Aspectos destacados
<p>La iniciativa destaca por representar una estrategia que propicia la participación comunitaria y el desarrollo de liderazgos locales en torno a la temática de la seguridad ciudadana.</p>
Datos Generales
Nombre del proyecto
Comité de Delegados Barriales de Seguridad (CODEBASE)
Ámbito temático
<ul style="list-style-type: none">Concentración de delitos o problemas relativos a la seguridad de las personas en barrios específicos.Delitos o infracciones específicas, tales como el robo a la vivienda, robo con

CODEBASE SAN FELIPE...

Iniciativa preseleccionada por el Banco de Buenas Prácticas en Prevención del Delito en América Latina y el Caribe 2016, del Centro de Estudios de Seguridad Ciudadana (CESC) del Instituto de Asuntos Públicos de la Universidad de Chile.



¿Qué es CODEBASE SAN FELIPE?

En lo formal...

- ▶ Es el acrónimo del **Comité de Delegados(as) Barriales de Seguridad de la Comuna de San Felipe.**
- ▶ Organización funcional, regida por la ley n° 19.418, conformada por representantes de un número significativo de Juntas de Vecinos de la Comuna.
- ▶ Creada el 31 de Agosto de 2015, en el contexto de la instalación del Consejo Comunal de Seguridad Pública de San Felipe.
- ▶ Su Personalidad Jurídica es la n° 204 del 08 de Septiembre de 2015, actualmente vigente, y su rut 65.118.272-2

¿Qué es CODEBASE SAN FELIPE?

En la práctica...

- ▶ Experiencia y modelo de gestión público-privada, catalogada como exitosa por diferentes instancias.
- ▶ Persistente en el tiempo.
- ▶ Cristaliza concepto de coproducción de seguridad, coordinando los diversos esfuerzos entre los diferentes integrantes de la comunidad, en red, entre si, y sus autoridades, en temáticas de seguridad y control de la violencia.
- ▶ Posee la suficiente flexibilidad, para dar espacio a la innovación, correcciones o mejoras, expansión hacia otras problemáticas sociales, y desarrollarse en en otros territorios y realidades.
- ▶ Da la posibilidad de enriquecer el entramado social al entregarle herramientas a la comunidad para expresar sus capacidades más allá del mero flujo de información, procesando dichos datos, convirtiéndolos en contenidos concretos y posteriormente en gestión.

¿Cuál es el objetivo de CODEBASE SAN FELIPE?

- ▶ Promover y coordinar los esfuerzos de la comunidad organizada para difundir el autocuidado entre los vecinos.
- ▶ Representar, ante las autoridades, el parecer, las inquietudes, y necesidades de los vecinos, relacionados con la seguridad ciudadana.
- ▶ Comunicar y sociabilizar los proyectos y medidas implementados por la autoridad en la búsqueda de mejorar la seguridad en la comunidad y el territorio.
- ▶ A futuro, ampliar sus competencias a otros ámbitos de la seguridad humana integral (ejemplo Seguridad Sanitaria, Medioambiental y/o Vial)
- ▶ Conferir un respaldo, técnico y operativo a los Representantes CODEBASE ante el Consejo Comunal de Seguridad Pública de San Felipe.

2015... Trabajo CODEBASE SAN FELIPE y su contexto.

- ▶ Durante 2015, San Felipe es elegido, junto a otras 70 comunas, para implementar una versión piloto de su Consejo Comunal de Seguridad Pública.
- ▶ Conformados obligatoriamente por las máximas autoridades del Municipio, Gobernación Provincial (hoy Delegación Provincial de Gobierno), representantes de Carabineros, PDI, Ministerio Público local, Gendarmería, SENAME, SENDA y COSOC (último en número de 2, como representantes de la comunidad). A ellos se pueden sumar, en calidad de invitados, otros integrantes que la autoridad edilicia determine.
- ▶ En San Felipe, se definieron en el período 2015 - 2021, representantes de diversas instituciones sociales, para mejorar la representación comunitaria: inicialmente 4 delegados de CODEBASE, y 1 representante de UNCO JJVV, Cámara de Comercio, ACTA, LIDESAFE, Asociación Empresarios Nocturnos, Iglesias Católica y Evangélica.

2015... Trabajo CODEBASE SAN FELIPE y su contexto.

- ▶ Marzo 2015.... Municipio convoca a las JJVV a enviar delegados a múltiples jornadas de capacitación en temas de seguridad con las diversas instituciones relacionadas con el rubro.
- ▶ Junio 2015... Grupo de capacitación designa 5 delegados al naciente Consejo Comunal de Seguridad Pública, constituidos por representantes de JJVV de Prados de Almendral, 5 de Abril, Curimón, Los Dominicos y Parque Alameda.
- ▶ 31 de Agosto de 2015.... Con delegados de 27 JJVV se constituye Comité de Delegados Barriales de Seguridad de la Comuna de San Felipe, CODEBASE SAN FELIPE, con el fin de proyectar las competencias adquiridas en las jornadas de capacitación y respaldar a los Consejeros CODEBASE del CCSP.
- ▶ Su Directiva provisoria queda integrada por representantes de JJVV de Los Dominicos, San Francisco y Barrio Villanueva.

2015 - 2016... Trabajo CODEBASE SAN FELIPE y su contexto.

- ▶ Septiembre y Octubre 2015.... Se define la estructura orgánica básica de la entidad, definiendo la creación de un Consejo Técnico Asesor y el levantamiento de una encuesta de necesidades territoriales.
- ▶ Noviembre 2015.... Se elige el Directorio 2015 - 2018 compuesto por representantes de las JJVV Los Dominicos, 4 Villas, Casas Chicas de Quilpue, Curimón, San Francisco y Barrio Miraflores.
- ▶ Diciembre 2015 y Abril 2016.... Se realizan presentaciones ante el CCSP, donde se enfatiza en la valoración del esfuerzo de las diversas instituciones que trabajan en el ámbito de la seguridad, no obstante se critica la falta de coordinación entre los distintos actores y la dinámica ralentizada del mismo CCSP. Al tiempo de presentar Documentos de Trabajo en el ámbito de Control y Mejoramiento de Espacios Públicos, y Consumo Riesgoso de Alcohol en San Felipe.

2016 - 2017... Trabajo CODEBASE SAN FELIPE y su contexto.

Desde sus inicios CODEBASE busco promover instancias de capacitación de asociados, autoridades y comunidad, como por ejemplo:

- ▶ ...”Para que una intervención en seguridad sea eficiente debe involucrar a la comunidad y ser persistente en el tiempo”...

Franz Vanderschueren, académico Universidad Alberto Hurtado.

Clase Magistral, aniversario CODEBASE 2016

- ▶ ...”Las instancias académicas y las organizaciones comunitarias sufren la misma suerte (o mala suerte) de no ser siempre escuchadas adecuadamente por las autoridades”....

Patricio Tudela, académico Universidad Alberto Hurtado y.
Academia de Estudios Policiales PDI

Clase Magistral, aniversario CODEBASE 2017

2015 - 2018... Trabajo CODEBASE SAN FELIPE y su contexto.

Durante los primeros 4 años de trabajo se realizaron múltiples actividades, entre las que se pueden mencionar:

Participación activa en la toma de decisiones en la asignación de recursos para la implementación de diversos proyectos:

- ▶ Recuperación espacios públicos avenida Chacabuco y villa San Francisco.
- ▶ Mejoras en eficiencia de cámaras de tele vigilancia sector centro.
- ▶ Intervención psicosocial, de ámbito comunal, de mediación vecinal.
- ▶ Recuperación espacios públicos sector Población Esperanza y San Felipe centro.
- ▶ Mejoramiento iluminación villa Juan Pablo II y acceso villa Juan Martínez de Rozas y condominio El Convento.
- ▶ Intervención psicosocial Parentalidad Positiva y Mediación Vecinal.

2015 - 2018... Trabajo CODEBASE SAN FELIPE y su contexto.

Respaldo la selección e implementación de proyectos en el ámbito de:

- ▶ Alarmas Comunitarias.
- ▶ Instalación de cámaras lectoras de patentes en ingresos a la ciudad.
- ▶ Adquisición de móviles de Patrullaje Preventivo.

Presentación ante el CCSP de:

- ▶ Evaluación de utilización de recomendaciones del Diagnóstico de Seguridad Pública de San Felipe, de la Universidad Alberto Hurtado.
- ▶ Evaluación, en ámbito seguridad, de las Cuentas Públicas 2016 y 2017, donde se realizan diversas recomendaciones en las temáticas Deserción Escolar, Salud Mental, y tramitación de Ordenanzas.

2015 - 2018... Trabajo CODEBASE SAN FELIPE y su contexto.

- ▶ Paulatino incremento de instituciones vinculadas, superando en los primeros años las 42 organizaciones asociadas.
- ▶ 2018... Renovación de Directorio con ingreso de representantes de Prados de Almendral, Los Dominicos, Curimón, Barrio Villanueva y Barrio Miraflores. Su gestión se prolongará hasta 2022, a consecuencia de los ajustes legales de la pandemia Covid 19.
- ▶ Participación en diversos encuentros con autoridades ejecutivas, legislativas y comunales. Junto con promover proyectos innovadores tales como uso de drones en prevención y control, o modernización de salas de monitoreo.
- ▶ Presentación de Proyecto de Anillo de Seguridad Biprovincial, basado en cámaras lectoras de patentes en puntos críticos de ingreso al valle de Aconcagua, ante alcaldes y gobernadores de las provincias de San Felipe y Los Andes.

2015 - 2018... Trabajo CODEBASE SAN FELIPE y su contexto.

- ▶ Estudio del Plan Comunal de Seguridad Pública (durante 2017), y respaldo a su implementación en el período 2018 - 2021.
- ▶ En el caso de San Felipe, el Plan vigente en el lapso 2018 - 2021 comprendía 25 actividades, en 8 áreas temáticas, con un cumplimiento del 84% de las acciones trazadas, según la Cuenta Pública Municipal de 2021.
- ▶ Durante 2021, según sugerencias de la Subsecretaría de Prevención del Delito, se modificó la metodología de elaboración del nuevo PCSP basado en definición de 4 áreas prioritarias, según delitos prevalentes, considerando un total de 89 intervenciones. Al año de puesta en práctica, la baja sociabilización del Plan, concretó sólo un 44% de cumplimiento de lo planificado.





Delegación Presidencial Provincial de San Felipe de Aconcagua

...

21 de jun. de 2016 · 🌐

Gobernador Eduardo León sostiene
reunión con presidente de
[#Codebase](#)



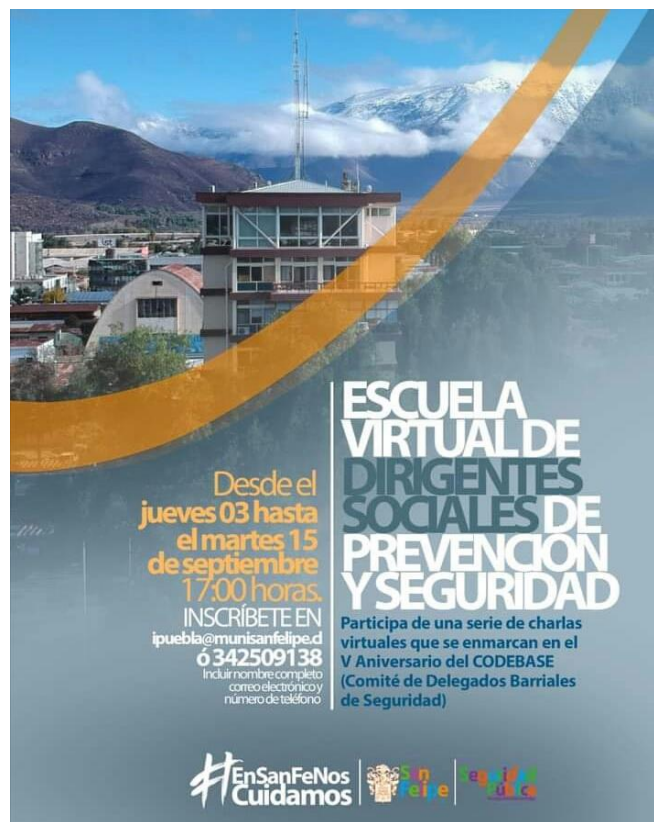


2019 - 2021... Trabajo CODEBASE SAN FELIPE y su contexto.

- ▶ Desde el 2019 en adelante, múltiples problemáticas locales y nacionales traban avances, los principales: Estallido social, la Pandemia Covid 19 y la inestabilidad en el gobierno municipal.
- ▶ La dinámica de trabajo del Consejo Comunal de Seguridad Pública se empantana: ausencias, irregularidad de funcionamiento, falta de liderazgo efectivo y resolutiveidad se exacerban con cuarentenas y distanciamiento social.
- ▶ Actividades efectivas se reducen paulatinamente.
- ▶ Consejeros codebase , junto a representantes de otras organizaciones, dejan de ser convocados a sesiones del Consejo.

2019 - 2021... Trabajo CODEBASE SAN FELIPE y su contexto.

Una de las actividades dignas de destacar durante este período fue la realización de las jornadas de capacitación telemática: Escuela Virtual de Dirigentes Sociales de Prevención y Seguridad, realizada durante la primera semana de Septiembre 2020, con motivo del 5° aniversario CODEBASE, y que congregó a destacados académicos del Centro de Estudios de Seguridad Urbana de la Universidad Alberto Hurtado, representantes de municipio de Peñalolen, y ex autoridades de la Subsecretaría de Prevención del Delito.



Desde 2022 en adelante... Trabajo CODEBASE SAN FELIPE y su contexto.

- ▶ Durante 2021 se oficializa la reestructuración del Consejo Comunal de Seguridad Pública, reduciendo componente comunitario a representantes de uniones comunales de jj vv, centros de adulto mayor y talleres femeninos, junto a consejeros cosoc.
- ▶ Se recupera regularidad de reuniones, aunque limitado por teletrabajo.
- ▶ En 2° semestre 2022, CODEBASE retorna al Consejo, a través de un cupo COSOC desempeñado por el Presidente de la institución.
- ▶ A fines de 2022 se convoca a CODEBASE a colaborar en actualización del Plan Comunal de Seguridad Pública, que conjuntamente con otros proyectos, se han desarrollado durante 2023.











Municipalidad de
San Felipe
Orgullo de Aconcagua



**Una última pregunta.... En relación a los pendientes y desafíos...
¿Cuál es la propuesta del denominado “modelo CODEBASE”?**

MODELO DE TRABAJO CODEBASE

Una definición de “modelo” de la RAE es que este es un “arquetipo o punto de referencia para imitarlo o reproducirlo”.

- ▶ Como Codebase, consideramos que la propuesta presentada puede y es conveniente de ampliar, de manera sistematizada e integrada, a otras comunas de la región.
- ▶ Para conocer aspectos de la propuesta de Codebase, se presenta a continuación un breve análisis de Fortalezas y Debilidades, comúnmente conocido como “Análisis FODA”.

Análisis FODA del modelo de Codebase

Fortalezas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none">• - El modelo de Codebase tiene 8 años de existencia, por lo que existe know how suficiente.• -Es altamente replicable• - Es flexible y dinámico en su implementación.• - El tejido social generado aporta al desarrollo de las comunas, no solo en temas de seguridad.	<ul style="list-style-type: none">• - El tema de seguridad está en primer lugar de necesidades en la ciudadanía de la región.• - Los programas actuales no incorporan la visión “desde la ciudadanía”.• - El tema de seguridad no acabará en un período corto de tiempo.

Análisis FODA del modelo de Codebase

Debilidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none">• - No se cuenta con recursos permanentes.• - Depende de parecer de autoridad municipal de turno.• - No ha podido llevarse a un nivel superior (provincial regional).-	<ul style="list-style-type: none">• - Puede ser visto como una competencia a nivel local por parte de las autoridades.• - Las policías no siempre consideran el aporte que pueden brindar los ciudadanos.

PROPUESTA DE CODEBASE

Los desafíos actuales...

1. Programa “Más Codebase en la región”

- ▶ Nuestra organización propone realizar un programa de ampliación del modelo de Codebase a las comunas de la región de Valparaíso, de manera sistemática e integrada.
- ▶ Para ello, se plantea ejecutar un proyecto piloto en 5 comunas de la región en un plazo de 18 meses, a objeto de iniciar posteriormente un plan de mayor cobertura. Consideramos que al cabo de 5 años se podrá contar con Codebase en cada comuna, debidamente integradas vía tecnológica.

PROPUESTA DE CODEBASE

Los desafíos actuales...

2. Observatorio Regional de Seguridad Ciudadana

- ▶ Los actuales sistemas de información oficial no consideran temáticas que son relevantes en el marco de estrategias de prevención del delito. Como Codebase, por ejemplo, no contamos con información sistematizada y regular sobre uso de vehículos de seguridad, cámaras de seguridad, mantención de cámaras, impacto de programas municipales, entre otras.

PROPUESTA DE CODEBASE

Los desafíos actuales...

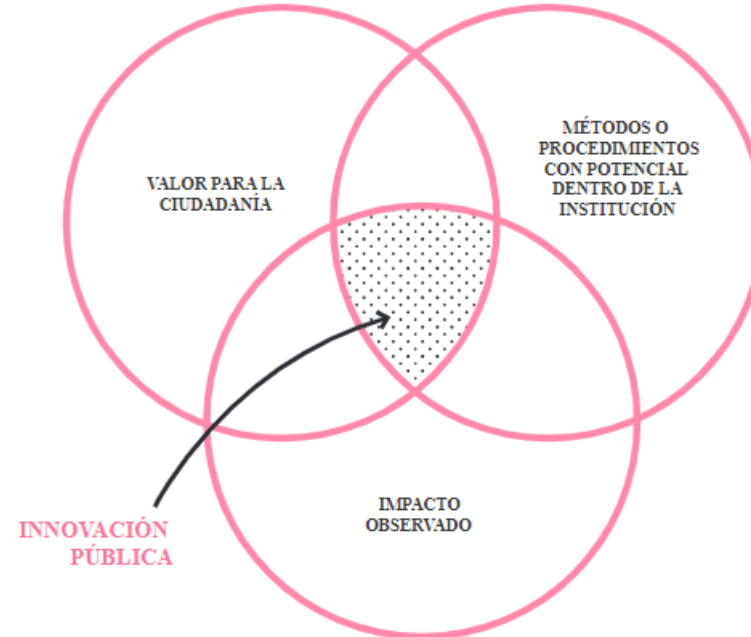
3. Laboratorio de Innovación en Seguridad Ciudadana

- ▶ La tarea de prevención del delito requiere permanente actualización y modernización. Como Codebase, consideramos muy relevante, dada nuestra misión, incorporar nuevas modalidades y divulgarlas a la ciudadanía.

PROPUESTA DE CODEBASE

Los desafíos actuales...

- ▶ El Laboratorio de Gobierno (www.lab.gob.cl) define a la “Innovación Pública” como “la generación e implementación de cambios significativos en el quehacer de los servicios del Estado, con el objetivo de resolver problemas relevantes de la sociedad, que respondan a las necesidades y expectativas de la ciudadanía, aprovechando las capacidades y potencial de cada institución”.



PROPUESTA DE CODEBASE

Los desafíos actuales...

- ▶ Para ello, el Laboratorio cuenta con una metodología probada, que vincula a diferentes instituciones y organizaciones.
- ▶ Como Codebase, se tiene convencimiento que la labor de prevención del delito debe incorporar de manera permanente nuevas visiones y enfoques, no solo existentes en el país, sino que también en otros países de la región.
- ▶ Es por esto que una iniciativa en lo que nos interesa concretar es generar alianzas con instituciones y universidades, pero sobre todo, con otras organizaciones ciudadanas y conocer in situ la realidad de éstas en otros países de la región, como pueden ser Argentina, Uruguay y/o Colombia.
- ▶ Para ello, se propone realizar viajes técnicos a estos países en grupo, conformados estos por funcionarios municipales, consejeros regionales e integrantes de Codebase.
- ▶ Finalmente, es un objetivo incorporar acciones en educación, vinculadas a distintos grupos etarios, a objeto de cimentar la labor de la organización en el tiempo.

PROPUESTA DE CODEBASE

Los desafíos actuales...

4. Participación en Consejo Regional de Seguridad Pública (Subsecretaría de Prevención del Delito)

- ▶ Como organización de la sociedad civil, creemos que en el funcionamiento de los actuales Consejos Regionales de Seguridad Pública faltan entes representativos de la ciudadanía, por lo que se solicita ser invitados a formar parte permanente de esta importante instancia de coordinación regional.



¡Muchas gracias por su atención!